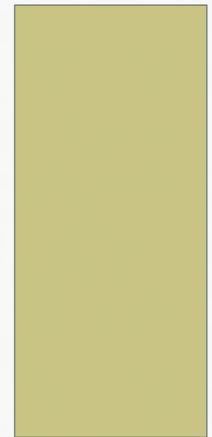


PLANS DE SOUTIEN FACE À LA CRISE DU
COVID-19
WEBINAIRE X-SURSAUT

JEUDI 11 JUIN 18H30



PLAN

1. Canaux de transmission à l'économie de la crise du « grand confinement »
2. Perspectives économiques : fortes récessions attendues dans les pays avancés
3. Présentation d'une sélection de plans d'urgence
4. Typologie des mesures d'urgence
5. Du sauvetage à la relance
6. Quel plan de soutien pour assurer une reprise bénéficiant à l'économie française?

IMPACT DU CONFINEMENT - FRANCE

- **Choc d'offre puis choc de demande**
- Perte d'activité **-36 %**
 - Branches marchandes (78 % du PIB) **-42 %**,
 - certains services quasiment à l'arrêt (hébergement et restauration) et certaines branches industrielles ;
 - à l'inverse les industries agroalimentaires, fonctionnent à un niveau relativement proche de la normale.
- Consommation des ménages : **-35 %**

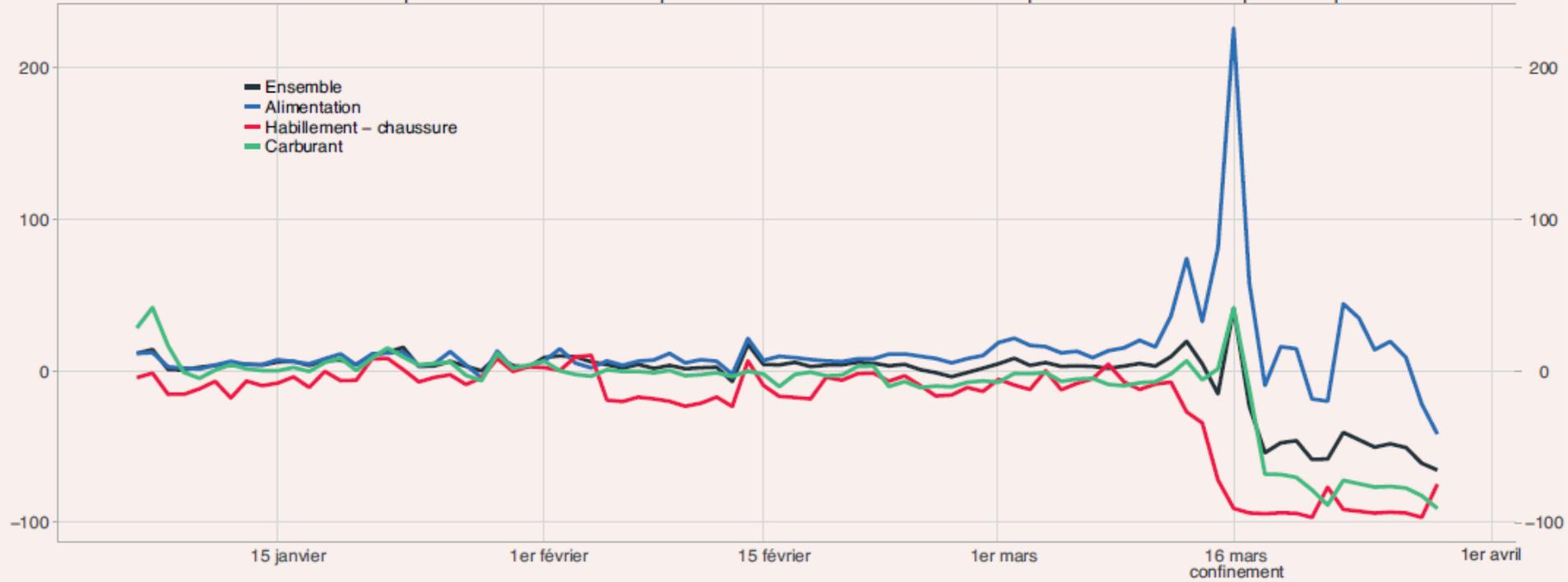
Source: INSEE

Source: INSEE

| Branches | Part dans le PIB | Perte d'activité | Contributions à la perte d'activité (en points de PIB) |
|---|------------------|------------------|--|
| Agriculture, sylviculture et pêche | 2 | -10 % | -0,2 |
| Industrie | 14 | -43 % | -6 |
| Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac | 2 | -5 % | 0 |
| Cokéfaction et raffinage | 0,2 | -80 % | 0 |
| Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques ; fabrication de machines | 1 | -72 % | -1 |
| Fabrication de matériels de transport | 1 | -61 % | -1 |
| Fabrication d'autres produits industriels | 6 | -53 % | -3 |
| Industries extractives, énergie, eau, gestion des déchets et dépollution | 2 | -23 % | -1 |
| Construction | 6 | -88 % | -5 |
| Services princip. marchands | 56 | -39 % | -22 |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 10 | -56 % | -6 |
| Transports et entreposage | 5 | -64 % | -3 |
| Hébergement et restauration | 3 | -90 % | -3 |
| Information et communication | 5 | -34 % | -2 |
| Activités financières et d'assurance | 4 | 0 % | 0 |
| Activités immobilières | 13 | -1 % | -0,2 |
| Activités scientifiques et techniques ; services administratifs et de soutien | 14 | -47 % | -6 |
| Autres activités de services | 3 | -77 % | -2 |
| Services princip. non marchands | 22 | -15 % | -3 |
| Total | 100 | -36 % | -36 |

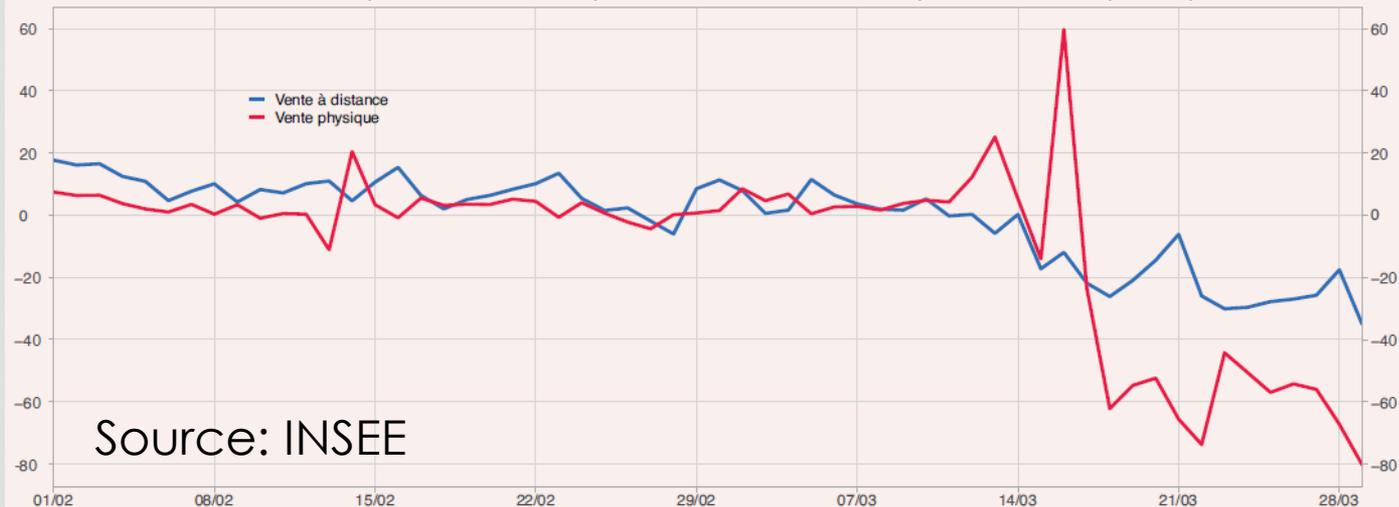
1 - Évolution d'ensemble des transactions et dans quelques secteurs caractéristiques

Glissement annuel de montants quotidiens de transaction par carte bancaire en 2020 en comparaison de ceux du jour comparable en 2019



2 - Évolution des transactions en magasin et à distance

Glissement annuel de montants quotidiens de transaction par carte bancaire en 2020 en comparaison de ceux du jour comparable en 2019



Source: INSEE

1 – Indicateurs haute fréquence sur les conséquences des mesures de confinement

en %

| Source: INSEE | Trafic routier | Trafic aérien | Consommation d'électricité | Requête Airbnb sur Google Trend | Fréquentation des cinémas |
|---------------|----------------|---------------|--|---------------------------------|---------------------------|
| Allemagne | -31 | -78 | -7,2 | -72,4 | -100 |
| Espagne | -33 | -90 | -10,0 | -83,0 | -100 |
| Italie | -53 | -20 | -24,1 | -82,2 | -100 |
| France | -62 | -94 | -12,3 | -69,7 | -100 |
| États-Unis | -50 | -55 | -5 (-20 dans les États de New York et de Californie) | -52,0 | -100 |
| Royaume-Uni | -47 | -78 | -7,1 | -69,0 | -99 |
| Japon | -29 | -30 | | -35,0 | -70 |
| Chine | -40 | -60 | -15 | | -100 |

2 – Mobilité des personnes dans les économies avancées (données de Google Maps)

en %

| | France | Allemagne | Italie | Espagne | Royaume-Uni | Etats-Unis | Japon |
|---|--------|-----------|--------|---------|-------------|------------|-------|
| Commerces (hors alimentaires et pharmacie) et loisirs | -88 | -77 | -94 | -94 | -85 | -47 | -26 |
| Commerce alimentaire et pharmacie | -72 | -51 | -85 | -76 | -46 | -22 | -7 |
| Parcs et jardins | -82 | -49 | -90 | -89 | -52 | -19 | -25 |
| Gares et stations de transport | -87 | -68 | -87 | -88 | -75 | -51 | -41 |
| Bureaux et lieux de travail | -56 | -39 | -63 | -64 | -55 | -38 | -9 |
| Aires résidentielles | +18 | 11 | 24 | 22 | +15 | +12 | +7 |

DÉCONFINEMENT GRADUEL

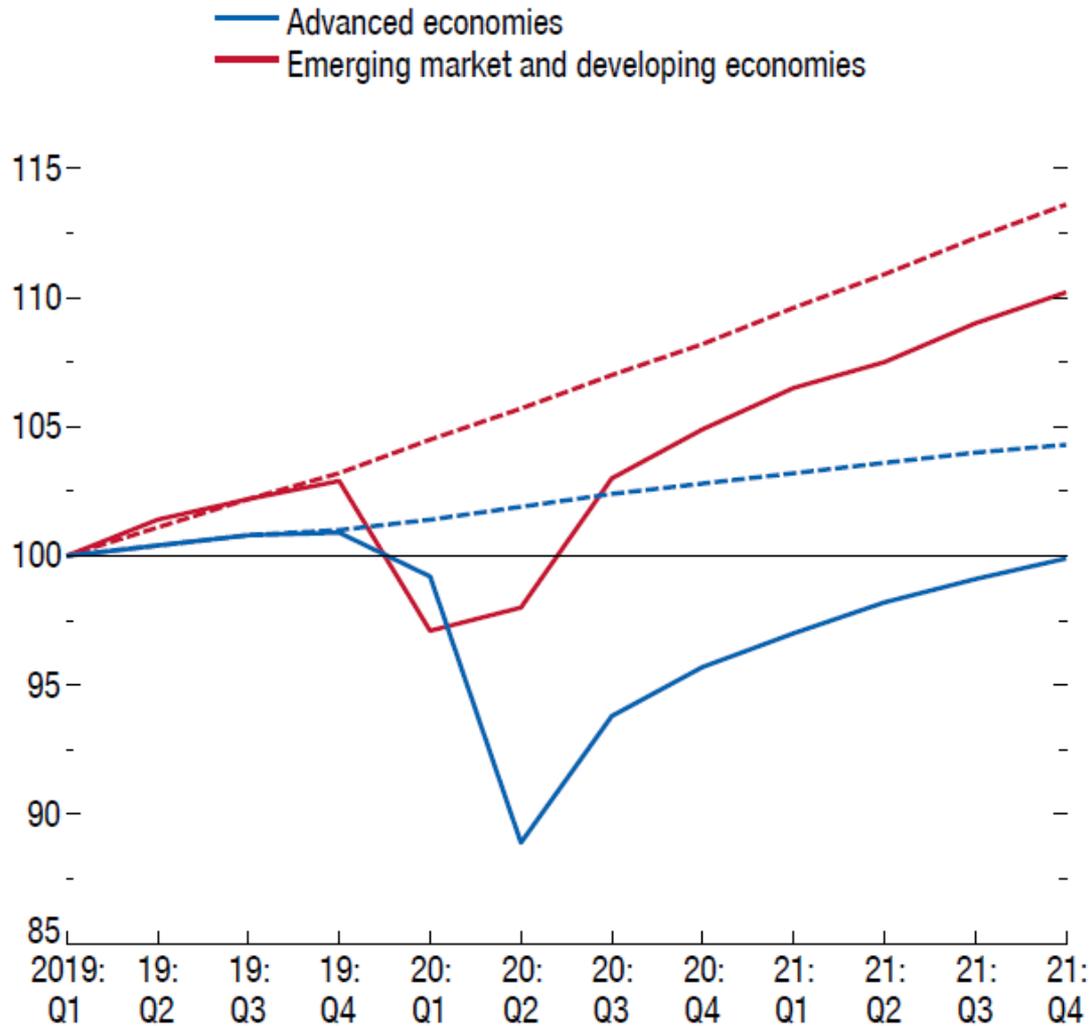
- « Économie à 80 à 90% de son potentiel en juin »
 - Certains secteurs d'activité attendus très graduellement de retour à leur potentiel
- Impact sur la productivité?
 - Télétravail
 - Mesures barrières

| | 2019 | Projections | |
|--|------------|-------------|------------|
| | | 2020 | 2021 |
| Production mondiale | 2,9 | -3,0 | 5,8 |
| Pays avancés | 1,7 | -6,1 | 4,5 |
| États-Unis | 2,3 | -5,9 | 4,7 |
| Zone euro | 1,2 | -7,5 | 4,7 |
| Allemagne | 0,6 | -7,0 | 5,2 |
| France | 1,3 | -7,2 | 4,5 |
| Italie | 0,3 | -9,1 | 4,8 |
| Espagne | 2,0 | -8,0 | 4,3 |
| Japon | 0,7 | -5,2 | 3,0 |
| Royaume-Uni | 1,4 | -6,5 | 4,0 |
| Canada | 1,6 | -6,2 | 4,2 |
| Autres pays avancés 2/ | 1,7 | -4,6 | 4,5 |
| Pays émergents et pays en développement | 3,7 | -1,0 | 6,6 |
| Pays émergents et pays en développement d'Asie | 5,5 | 1,0 | 8,5 |
| Chine | 6,1 | 1,2 | 9,2 |
| Inde 3/ | 4,2 | 1,9 | 7,4 |
| ASEAN-5 4/ | 4,8 | -0,6 | 7,8 |
| Pays émergents et pays en développement d'Europe | 2,1 | -5,2 | 4,2 |
| Russie | 1,3 | -5,5 | 3,5 |
| Amérique latine et Caraïbes | 0,1 | -5,2 | 3,4 |

Source: FMI

Figure 1.6. Quarterly World GDP

(2019:Q1 = 100; dashed lines indicate estimates from January 2020
World Economic Outlook Update)



Source: IMF staff estimates.

Source: FMI

PROGRAMMES EUROPÉENS : BCE / BEI

- BCE :
 - 12 mars : mesures pour faciliter le financement des banques et plan de 120 milliards € de **rachat d'actifs** pour soutenir l'activité économique.
 - 18 mars : « programme d'achat d'urgence contre la pandémie » de 750 milliards € pour acquérir des obligations d'Etats et d'entreprises.
- BEI
 - Plan de 40 milliards € de **financements pour les entreprises européennes**, par des prêts-relais, des suspensions de remboursement de crédits et diverses mesures pour les problèmes de liquidité et de fonds de roulement.

ACTIONS VIA BUDGET EUROPÉEN

- **Programme de €540 mds (4 % du PIB UE) avec**
 - (i) permettant au **MES** de fournir jusqu'à 2% de PIB de soutien pour chaque membre de la BCE (max €240 milliards au total) pour financer les **dépenses de santé**;
 - (ii) €25 mds de garanties gouvernementales à la **BEI** permettant de fournir jusqu'à 200 mds de prêts aux entreprises avec un focus pour les PME qui augmentent les 40 mds de garanties précitées;
 - (iii) Création d'un outil de prêt provisoire (**SURE**) jusqu'à €100 mds pour protéger les emplois et les travailleurs garantis par les États membres
 - .
- Budget UE (€37 mds et 0.3 %PIB EU27)
 - (i) Etablissement du [Coronavirus Response Investment Initiative \(CRII\)](#) et [Coronavirus Response Investment Initiative Plus \(CRII+\)](#) pour les investissements publics dans les hôpitaux, les PME, les marchés du travail et les régions;
 - (ii) Augmentation de l'EU Solidarity Fund pour inclure la crise sanitaire (€800 million en 2020);
 - (iii) €1 Mds de garantie au fonds d'investissement européen pour inciter les banques à prêter aux PME;
 - (iv) report de remboursement de crédit
 - (v) Paquet de €3 mds d'assistance macro financière aux partenaires de l'UE.
- **Possibilité de dépasser les 3 % de PIB pour le déficit public.**
- **Interprétation flexible des règles sur les aides d'Etat** pour les mesures de soutiens aux secteurs affectés, possibilité de compensations des pertes liées au COVID-19. [€2.5 trillion.](#)

INITIATIVE FRANCO-ALLEMANDE

- Proposition de la Commission suite à annonce de la France et de l'Allemagne de création dans le cadre du budget européen d'un **fonds de relance doté de 500 milliards** d'euros qui sera destiné à « *soutenir les pays et les secteurs les plus touchés* » par la crise.
- La **Commission européenne lèvera les fonds sur les marchés** avant de les redistribuer via le budget aux secteurs et régions en difficultés.
- **Compétences européennes pour déployer une stratégie efficace en cas d'épidémie.**
 - Stocks stratégiques communs de produits pharmaceutiques et médicaux,
 - Augmenter les capacités européennes de recherche dans le domaine des vaccins et des traitements.
- Renforcer la **souveraineté économique et industrielle de l'Union**
 - Production de paracétamol, de masques et de respirateurs
- **Renforcement du Pacte vert**
 - *Les plans de soutien devront contenir des critères environnementaux pour les secteurs soutenus*

PROPOSITION DE PLAN DE RELANCE DE LA COMMISSION EUROPÉENNE

- La Commission européenne propose un plan de relance de 750 milliards, empruntés en commun
- Émission d'un grand emprunt européen, augmentation des transferts au sein du budget communautaire, mise en place de ressources propres
- 250 mds sous la forme de prêts bancaires
- 433 mds sous la forme de transferts
- 67 mds sous la forme de garanties
- Conditionnalité : un plan d'investissements et de réformes pour les pays bénéficiaires

ALLEMAGNE : 1 100 MILLIARDS €

- **Budget Fédéral supplémentaire de 156 mds €**
 - **Soutien financier pour les petites entreprises, les indépendants** d'un montant de 50 milliards €
 - Création d'un **fonds de stabilisation** économique de 100 milliards € pour les **opérations en capital**
 - Des **reports de dettes fiscales**
- 757 milliards € de **garanties (jusqu'à 100%) de prêts d'entreprises**
- **KfW** fournit des liquidités aux entreprises et aux indépendants
- **Länder :**
 - **€48 mds de supports directs**
 - **€73 mds de garanties de prêts**

ESPAGNE : 200 MILLIARDS €

- Première enveloppe de 117 milliards €
 - 100 milliards comme **garantie de l'État pour les prêts bancaires**
 - 17 milliards sous forme **d'aide aux familles et entreprises**
- **Report de paiement des impôts** destinés notamment aux entreprises : 14 milliards €.

FRANCE : 460 MILLIARDS €

Sources: Fondation Schuman, FMI

- **300 mds € de garanties de l'État** aux prêts bancaires nouveaux aux entreprises, à hauteur d'un maximum de 25 % de leur chiffre d'affaires
- **45 milliards € d'aides directes**, destiné aux PME (délais de paiements d'échéances sociales ou fiscales, report du paiement des loyers ou factures pour les PME en difficulté, aide de 1 500 € pour les entreprises des secteurs les plus touchés) .
 - "Chômage partiel
- **60 Mds (18 Mds tourisme, 15 Mds aéronautique, 8 Mds automobile, 0,6 Mds french tech)**
- **Prévision de 222,1 Mds de déficit public**

ITALIE : 425 MILLIARDS €

- **Suspension des prêts** pour les familles et les entreprises
- **Subventions pour aider les entreprises à payer les ouvriers** affectés par le virus
- Subventions pour permettre les familles à payer les **gardes d'enfants**
- Prolongation des **congés parentaux**
- **Suspension de tout processus de licenciement**
- Liquidity Decree **garanties d'état** jusqu'à €400 billion (25 %PIB). Dans le but de libérer €750 mds (50 %PIB) de liquidité pour les entreprises et ménages

SUÈDE : 28 MILLIARDS €

- Contribution de 3 milliards SEK (\approx 270 millions €) pour augmenter les **prêts aux PME**
- Augmentation de 75 milliards SEK (\approx 6,7 milliards €) pour le **crédit à l'exportation** (Swedish Export Credit Corporation)
- 1 milliard SEK (\approx 90 millions €) pour soutenir les secteurs sportifs et culturels
- Allocation de 266 millions SEK (\approx 24 millions €) aux différents services de santé publique
- Prise en charge par le gouvernement pendant 2 mois du paiement des **congés maladies**, même pour les autoentrepreneurs pendant les 14 premiers jours
- **Différer le paiement des cotisations** patronales de sécurité sociale, de la taxe sur les salaires et sur la **TVA**
- L'autorité suédoise de surveillance financière réduit le niveau de fonds propres obligatoire des banques de 2,5% à 0%.

ROYAUME-UNI

- (i) **Financement additionnel à NHS**, public services et charities (£14.7 billion);
- (ii) **measures to support businesses** (£27 billion), including property tax holidays, direct grants for small firms and firms in the most-affected sectors, and compensation for sick pay leave; and
- (iii) strengthening the social safety net to support vulnerable people (by nearly £7 billion) by increasing payments under the **Universal Credit scheme** as well as expanding other benefits.
- The government has launched three separate loans schemes to **facilitate business' access** to credit.

ETATS-UNIS 3000MDS\$

- **US\$484 billion Paycheck Protection Program and Health Care Enhancement Act**
 - (i) US\$310 billion for additional forgivable **Small Business Administration loans** and guarantees to help small businesses that retain workers;
 - (ii) US\$60 billion to provide Small Business Administration grants to assist small businesses;
 - (iii) US\$75 billion for **hospitals**;
 - (iv) US\$25 billion for expanding **virus testing**.
- **An estimated US\$2.3 trillion (around 11% of GDP) Coronavirus Aid, Relief and Economy Security Act (“CARES Act”)**.
 - (i) US\$250 billion to provide one-time **tax rebates to individuals**;
 - (ii) US\$250 billion to expand **unemployment benefits**;
 - (iii) US\$24 billion to provide a **food safety net** for the most vulnerable;
 - (iv) US\$510 billion to **prevent corporate bankruptcy by providing loans, guarantees**, and backstopping Federal Reserve 13(3) program;
 - (v) US\$359 billion in forgivable Small Business Administration loans and guarantees to help small businesses that retain workers;
 - (vi) US\$100 billion for **hospitals**,
 - (vii) US\$150 billion in transfers to state and local governments
 - (viii) US\$49.9 billion for international assistance (including SDR28 billion for the IMF's New Arrangement to Borrow).

FED

- **Federal funds rate were lowered by 150bp in March to 0-0.25bp.**
- **Purchase of Treasury and agency securities in the amount as needed.**
- Federal Reserve also introduced facilities to support the flow of credit, in some cases backed by the Treasury using funds appropriated under the CARES Act.

JAPAN ¥117.1 TRN (21% PIB)

- (i) develop preventive measures against the spread of infection and strengthen **treatment capacity** (expenditure of 0.5 %GDP),
- (ii) **protect employment and businesses** (16.0 %GDP),
- (iii) **regain economic activities** after containment (1.5% GDP),
- (iv) rebuild a resilient economic structure (2.8 %GDP),
- (v) enhance readiness for the future (0.3 %GDP).
- The key measures comprise **cash handouts** to every individual and affected firms, **deferral of tax** payments and social security contributions, and concessional loans from public and private financial institutions.

CORÉE DU SUD

- **Politique de quarantaine dans la vie quotidienne : tests massifs, tracking, isolation et traitements précoces tout en minimisant les mesures confinement**
- KRW 10.9 trillion spending on **disease prevention and treatment**, loans and guarantees for business affected, support for households affected, and support for local economies affected.
- KRW 8 trillion to fund an emergency relief payment program of KRW 14.3 trillion that provides **transfers to households**.
- On April 22, the government announced additional KRW 10.1 trillion spending on **wage subsidies and assistance for the unemployed**.
- **Financial stabilization plan** of KRW 100 trillion (5.3 percent of GDP).

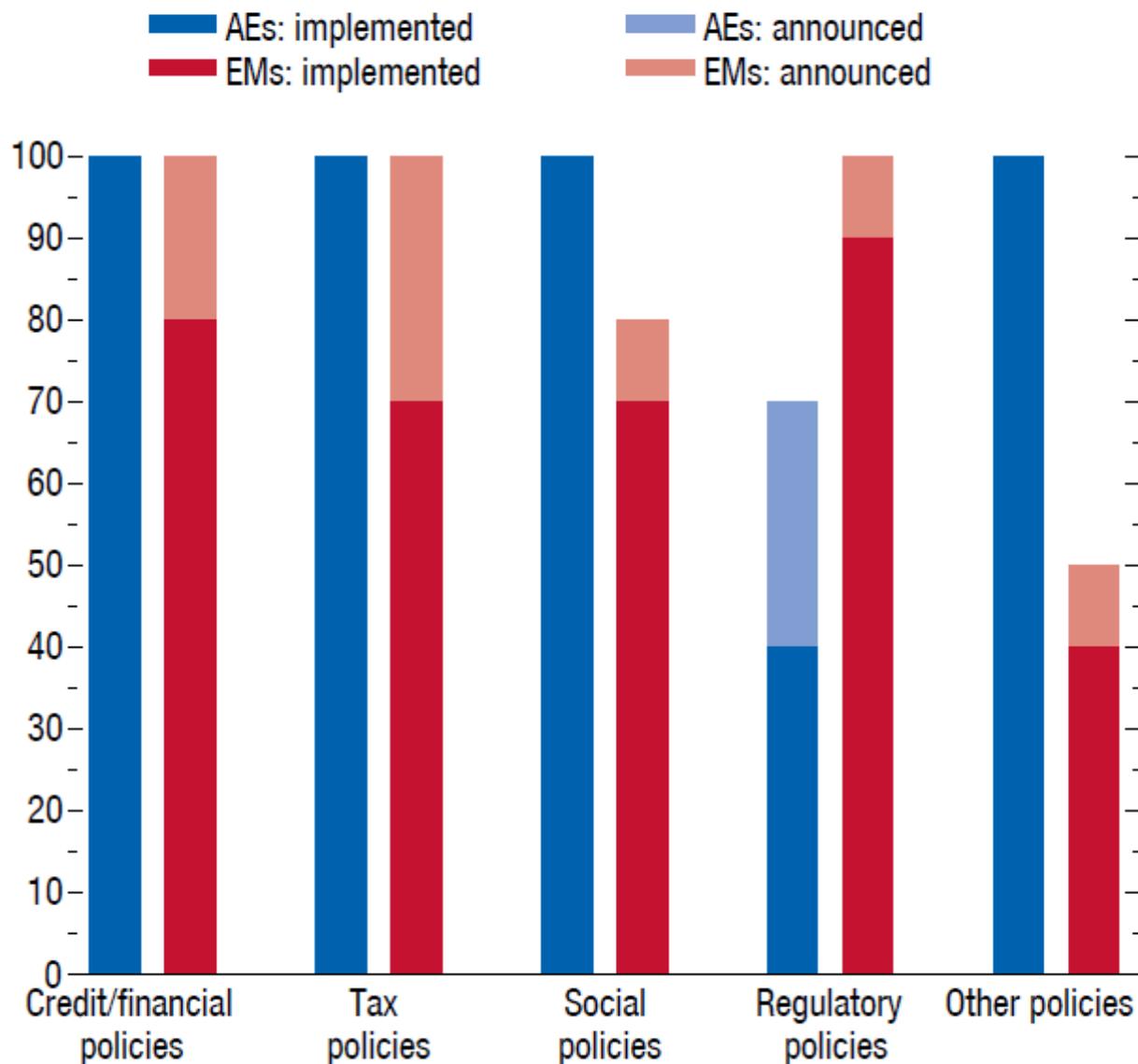
Options

Diverses mesures agissant sur la liquidité et la solvabilité peuvent aider les ménages, les entreprises et le secteur financier.

| | LIQUIDITÉ | SOLVABILITÉ |
|---------|--|---|
| MÉNAGES | Suspension des remboursements de prêts hypothécaires et de prêts étudiants | Transferts monétaires |
| | Report des paiements des cotisations de sécurité sociale et des impôts | Assurance chômage |
| | | Bon de repas pour les étudiants qui ne sont pas à l'école |

| | | |
|-------------------|--|--|
| ENTREPRISES | Allongement des échéances des prêts | Injections de fonds propres |
| | Report des paiements des cotisations de sécurité sociale et des impôts | Subventions au maintien de l'emploi |
| | Achat de papier commercial et d'obligations | Subventions directes fondées sur les ventes antérieures (sur la base de l'impôt) |
| | Octroi de crédit direct par la banque centrale | |
| | Garanties de crédit | |
| SECTEUR FINANCIER | Fourniture de liquidités pour les intermédiaires financiers | Injections de fonds propres |
| | Mesures visant à préserver la liquidité du marché | Garanties de l'État |

Figure 1.7. G20+: Economic Policy Responses to COVID-19
(Percent of countries)



Source : FMI

COMPARAISON MESURES D'URGENCE

- Intensité des **mesures sanitaires** (ex. quarantaine, confinement, fermeture écoles, ...) avec 2 modèles
 - **Confinement strict**: réaction tardive / manque d'équipements sanitaires (Italie, Espagne, France, UK, ...)
 - **Confinement souple**: réaction précoce / moyens sanitaires suffisants ; tests massifs, tracking, isolation et traitements précoces (cf Corée du Sud, Allemagne)
- Mix et montant de **mesures financières** d'urgences (annulation/report de charges et impôts, fonds de solidarité, chômage partiel, garanties États...)

COMPARAISON MESURES D'URGENCE

- **Choc d'offre** : priorité à la préservation du financement des entreprises par la **fourniture de liquidités via les banques centrales et par des garanties de crédit aux entreprises par les États.**
- Divergence à propos des ménages et des salariés.
 - **En Europe, indemnisation du chômage partiel**
 - **Aux États-Unis, licenciements massifs, (-20 millions d'emplois en avril) et soutien direct au revenu des ménages.**
- **France** :
 - soutien à l'emploi pour la grande majorité des salariés (90% de l'emploi), avec pertes de revenu agrégées relativement faibles.
 - Mais aides aux entreprises (Allemagne prévoit 50 milliards d'euros pour un fonds de solidarité pour les TPE et assimilés, contre 1,5 milliard pour la France (hors contribution des assureurs))
 - recours aux aides d'Etats plus réduites.
 - Pas d'intervention en fonds propres (cf. 100 mds € en All.)

ENJEUX POUR LA RELANCE

- **Court terme : Stratégie de déconfinement**
- **Moyen terme : Organiser la relance industrielle et servicielle pour que la France bénéficie du rattrapage de sa consommation**
- **Long terme :**
 - **Améliorer l'efficacité de la dépense publique**
 - => moins dépenser => réduire les impôts des entreprises
 - => mieux dépenser => santé, éducation, redistribution
 - **Améliorer le fonctionnement des marchés**
 - => travail : augmenter la durée du travail, flexisécurité
 - => produits et services : simplification

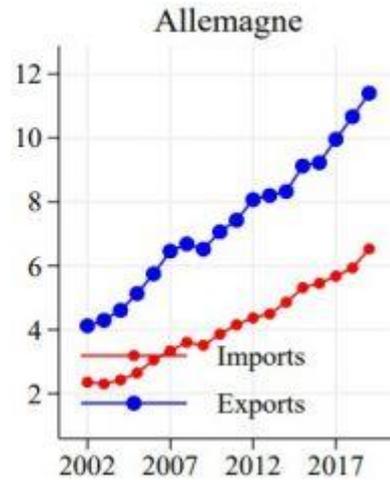
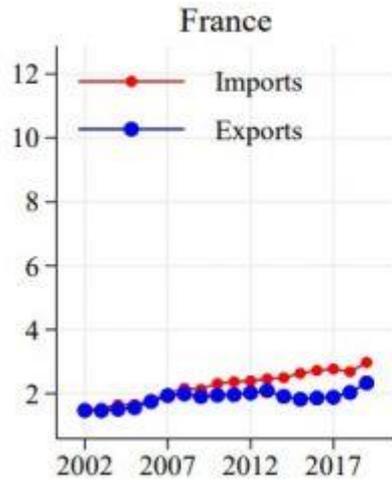
STRATÉGIE DE DÉCONFINEMENT TRAVAILLER ET SE PROTÉGER DU VIRUS

- **Mesures sanitaires adaptées à la reprise d'activité, la consommation et au déplacement :**
 - Masque, dépistage, capacité sanitaire améliorée, ...
- **Mesures d'accélération de la reprise :**
 - Annulation de charges, doublement du fonds de solidarité, prolongement du chômage partiel, accès facilité aux prêts garantis par l'Etat, défiscalisation des heures supplémentaires, report TVA et autres, mobilisation des assureurs, réouverture des secteurs fermés (hôtels, restaurants, culture, ..), aider les famille en difficulté, plan d'investissements...

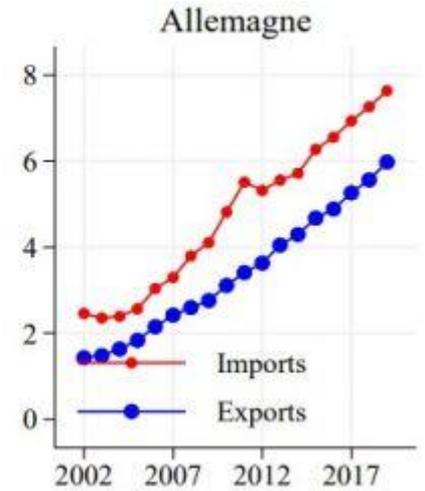
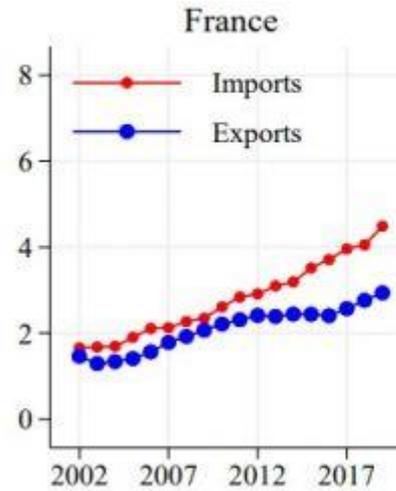
CONSOMMATION POST CONFINEMENT?

- **Consommation de services** souffre de la crise des usages
 - Restauration/hébergement, Transport, Services aux ménages, distribution => 21% du PIB > industrie
- **Crise de l'industrie servicielle => impact sur industrie**
 - Ex. Transport aérien => industrie aéronautique
- **Baisse revenu, hausse épargne** (80mds épargne forcée)
- Conso 1263 mds : **arbitrable 723 Mds (57%) puis 218 mds**
 - 523 mds de conso biens => 200 mds (équipement, habillement)
 - 200 mds de conso service => 18 mds (service à la personne)
- **Seuls certains secteurs bénéficient de la désépargne**
 - Avec risque de **fort contenu en importation** (car essentiellement des biens – petit équipement, meubles, habillement)

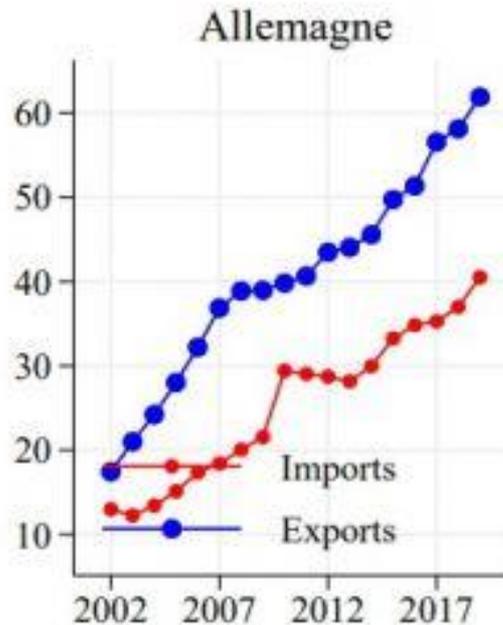
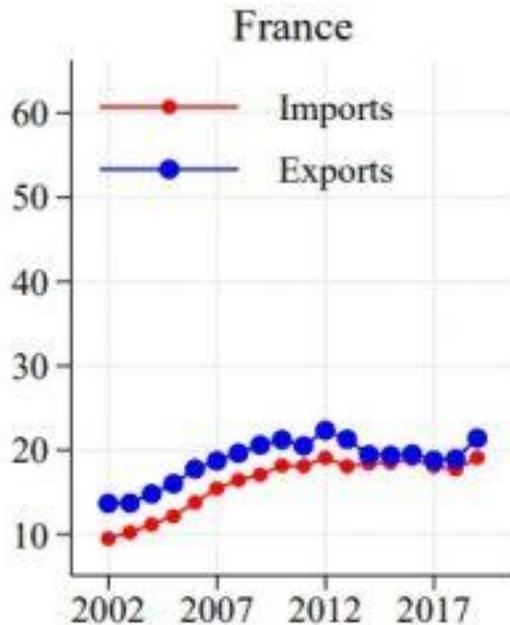
Panel B1: Appareils Médicaux



Panel B2: Equipements de Protection et équivalents



Panel A: Tous Produits Confondus



Masques, respirateurs, tests...
Pourquoi la France doit repenser sa politique industrielle après la crise du coronavirus
Challenges.fr le [08.04.2020](https://challenges.fr/08.04.2020)

Par Philippe Aghion (Collège de France), Cecilia Bellora (CEPII), Elie Cohen (CNRS), Timothee Gigout-Magiorani (CEPII), et Sebastien Jean (CEPII)

ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DE L'INDUSTRIE ET DES SERVICES

- **Services**

- **Adaptation aux mesures sanitaires**, Montée en gamme, démassification de l'offre, nouveaux business models...

- **Industrie**

- **Adapter la production en France pour rencontrer l'offre :**

- Santé (médicaments, équipement médicaux, équipements de protection)
- Biens consommés post crise : équipement informatiques, moyens de transports individuels, équipements de la maison

- **Envisager des conditionnalité des aides à une production en France? Analyser la part domestique de la VA.**

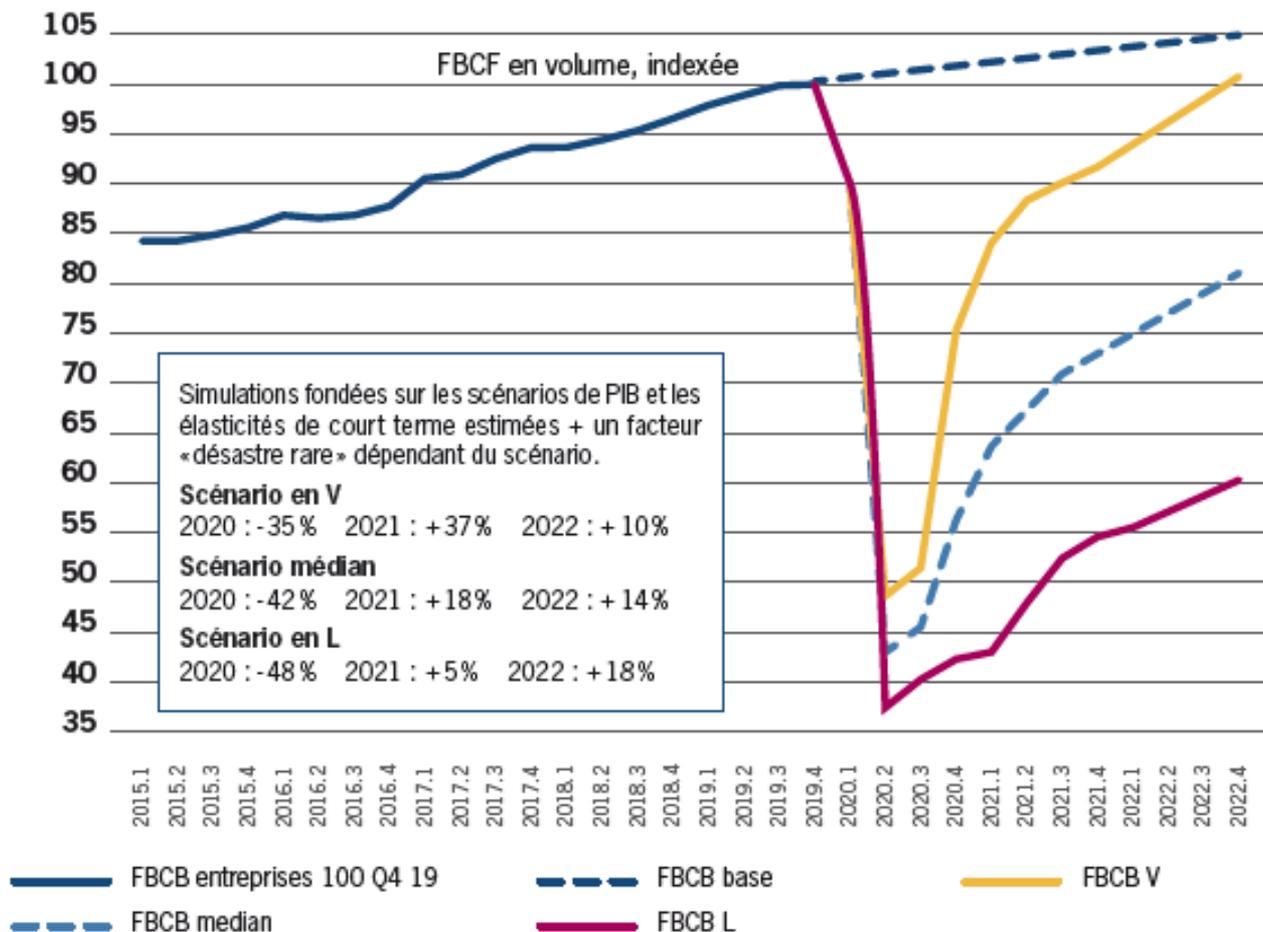
- **Stratégies de filières => aides à l'investissement**

<https://www.xerficanal.com/economie/emission/Olivier-Passet-Une-reprise-durable-de-la-consommation-exige-une-reinvention-de-l-offre-3748622.html>

Contraction de l'investissement de 35 % à 50% en 2020

Trois scénarios pour l'investissement des entreprises

Index 100 = 2019 Q4



Source : Insee - simulations et © ECHO

AIDE À L'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES

- Investissement facteur de compétitivité à LT
- **L'incertitude liée à la crise => -10% Investissement**
- Cf Plan de relance économique de la France de 2008-2009 qui prévoyaient notamment **1000 projets d'investissements** pour 11 mds
 - Relance verte, numérique, service en crise (transport collectif, restauration, ...)
- Proposition de l'Institut Montaigne (Eric Chaney) : **Subventionner jusqu'à fin 2021 10 % des dépenses d'investissement des entreprises** (25Mds € en année pleine)
 - Objectif : réduction du coût généré par l'incertitude
 - Sans flécher, investissements déjà subventionnés exclus
 - Toutes formes possibles : crédit d'impôt, amortissement accéléré ou subvention directe

PLAN DE RELANCE FRANCE À VENIR

- **Les mesures d'urgence** pour un total de 461 Mds
 - Mars- juin 2020
- **Nouvelle étape : plan de relance**
 - sera annoncé cet été ou en septembre – octobre
 - Objectif annoncé par Bruno Le Maire : une économie plus compétitive et plus décarbonée
 - Référence : le plan de relance de 2008-09

PROCHAINES ÉTAPES

- Travaux à venir de www.x-sursaut.org sur des propositions de mesures de relance
- Constitution d'un groupe de travail ; répartition des tâches ; rapport pour septembre
 - **Mesures sectorielles** : industrie, service, énergie, agriculture, commerce, construction, santé, (et par sous-secteurs), ...
 - Relocalisation, transformation des modèles d'affaires, innovation, digitalisation
 - **Mesures horizontales** : commerce extérieur, emploi, fonctionnement des marchés, mesures pro-investissements, ...
 - **Réforme de l'action publique** : réduction de la dépense publique, réforme de la fonction publique, réforme territoriale, santé, éducation, formation, ...